

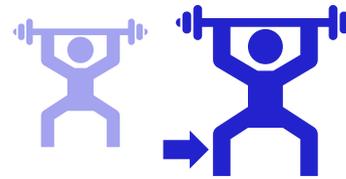
XI-Consulting GmbH

Ihr Spezialist für die Analyse &
Entwicklung von Geschäftsmodellen

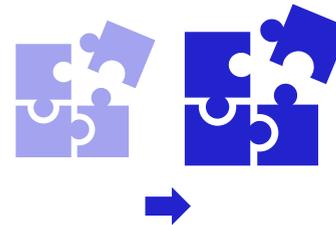


Leistungen für die
Medienbranche

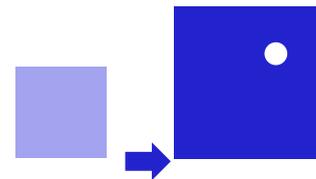
Finden Sie Geschäftsmodelle, die zu Ihnen passen



Vorhandene Stärken nutzen



Bestehende Angebote ergänzen



Lücken im Markt erkennen

Erkennen, Prüfen, Entwickeln Wir unterstützen Sie!



Zügige & fundierte Analysen



Klar definierte Handlungspfade



Iterative Entwicklung

Für Fokus auf Wachstum im Kontext Ihrer Stärken



Realistische Erwartungshaltungen durch transparente Kommunikation



Hohe Synergielevel durch Incentivierung der Bestandsorganisation



Schnelle Feedbacks durch Kennzahlen und Systeme



1

Entwicklung Beteiligungs-Strategie

Formulierung einer Strategie basierend auf den eigenen Stärken + Marktentwicklungen

Ableitung von Suchfeldern (anorganisch) und Spielfeldern (organisch)

Abschätzung der Aufwände für die Zielerreichung

2

Operationalisierung Beteiligungs-Strategie

Aufbau Team

Erstellung Kommunikationskonzept nach innen und außen

Festlegung der Incentivierungs-Mechanismen

Definition Portfolio-Parameter

Roadmap erste 18 Monate

3

Umsetzung & Steuerung Beteiligungs-Strategie

Aufbau Portfolio und Einordnung bestehender Beteiligungen (falls vorhanden)

Suche / Entwicklung neuer Geschäftsmodelle gemäß Strategie (Strategic Fit)

Entwicklung/ Abwicklung bestehender Geschäftsmodelle im Portfolio

Aktive Kupplung zwischen Bestandsorganisation und Beteiligungen, um die Synergielevel zu erhöhen

Wir holen Sie



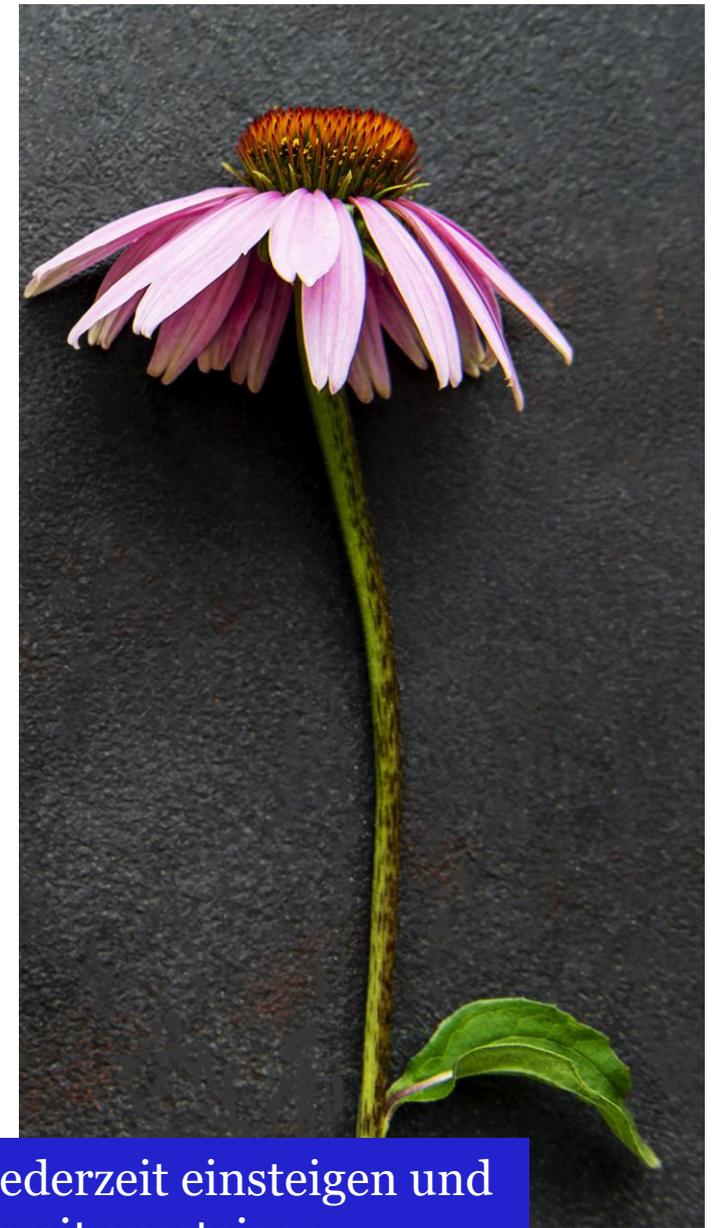
dort ab



wo Sie stehen



Sie können jederzeit einsteigen und jederzeit aussteigen



Beispielhaftes Ergebnis Geschäftsmodell-Analyse

Zusammenfassung

- **YOUR PLACE GmbH**
Vermietung von Arbeitsplätzen und Seminar- & Eventräumen + Services
Beteiligung 25,1% mit Option auf Erhöhung auf 50,00 % (gilt bis Ende 2026)
- **Monetarisierung / Erlösmodell**
 - 1) Monatliche Nutzungsgebühren für Arbeitsplätze
 - 2) Nutzungsgebühren für Eventlocations und Seminarräume
 - 3) Zusatzleistungen wie Catering, Streaming, Moderation
- **Markt:** Derzeit ist YP hauptsächlich in Süddeutschland im Markt aktiv. Dort betreibt YP 4 Event-Standorte und 18 Co-Working-Spaces.
- **USP:** Verbindung aus hoher Flexibilität, guter Verfügbarkeit und ease-of-use durch nahtlose Digitalisierung der Angebote
- **Synergie:**
 - a) Umnutzung Bestandsimmobilien
 - b) Erschließung neuer Zielgruppen über bestehende Kontakte

Ausgangssituation

- Jede 5. Person arbeitet mittlerweile remote
- In ausgewählten Branchen sind es bis zu 75% aller Beschäftigten
- Co-Working Angebote verbinden den Wunsch na am Wohnort zu arbeiten mit der professionellen Ausstattung von Büroarbeitsplätzen
- Immer mehr Arbeitgeber suchen nach flexibel verfügbaren off-site-locations
- YOUR PLACE bedient diese Bedarfe in dem es in der Nähe von Wohngebieten Arbeitsplätze, Offices und Event & Seminar-Räume im Full-Service mit schneller Verfügbarkeit und flexibler Nutzung anbietet

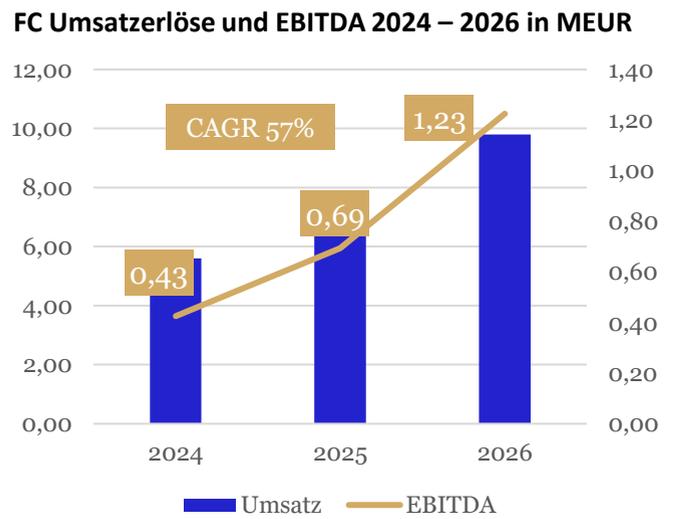
Strategische Optionen / Risiken

- Wachstum in Österreich und der Schweiz
- Ausbau der gewerblicher und kommunalen Kundensegmente
- Anbieten der Software zur Arbeitsplatzbuchung für Gewerbekunden
- Steigerung der Bekanntheit der Marke im Endkundenbereich durch die KRONE
- Risiko: konjunkturellen Schwankungen wirken sich direkt aus
- Risiko: Kostensteigerungen (z.B. Energie) lassen sich nicht eins zu eins an die Nutzer weitergeben

Leistung & Kunden

- Leistungen**
- Arbeitsplätze
 - Offices
 - Seminar- und Eventräume
 - Catering, Streaming, Moderation
- Kunden**
- Jeder der Bedarf nach Seminar- und Eventräumen hat
 - Unternehmen, die Ihre Office-Struktur dezentralisieren
 - Freelancer
 - Arbeitnehmer mit hohem Home-Office Anteil
 - Aus- und Weiterbildungsanbieter

(Kenn-) Zahlen



Empfehlung

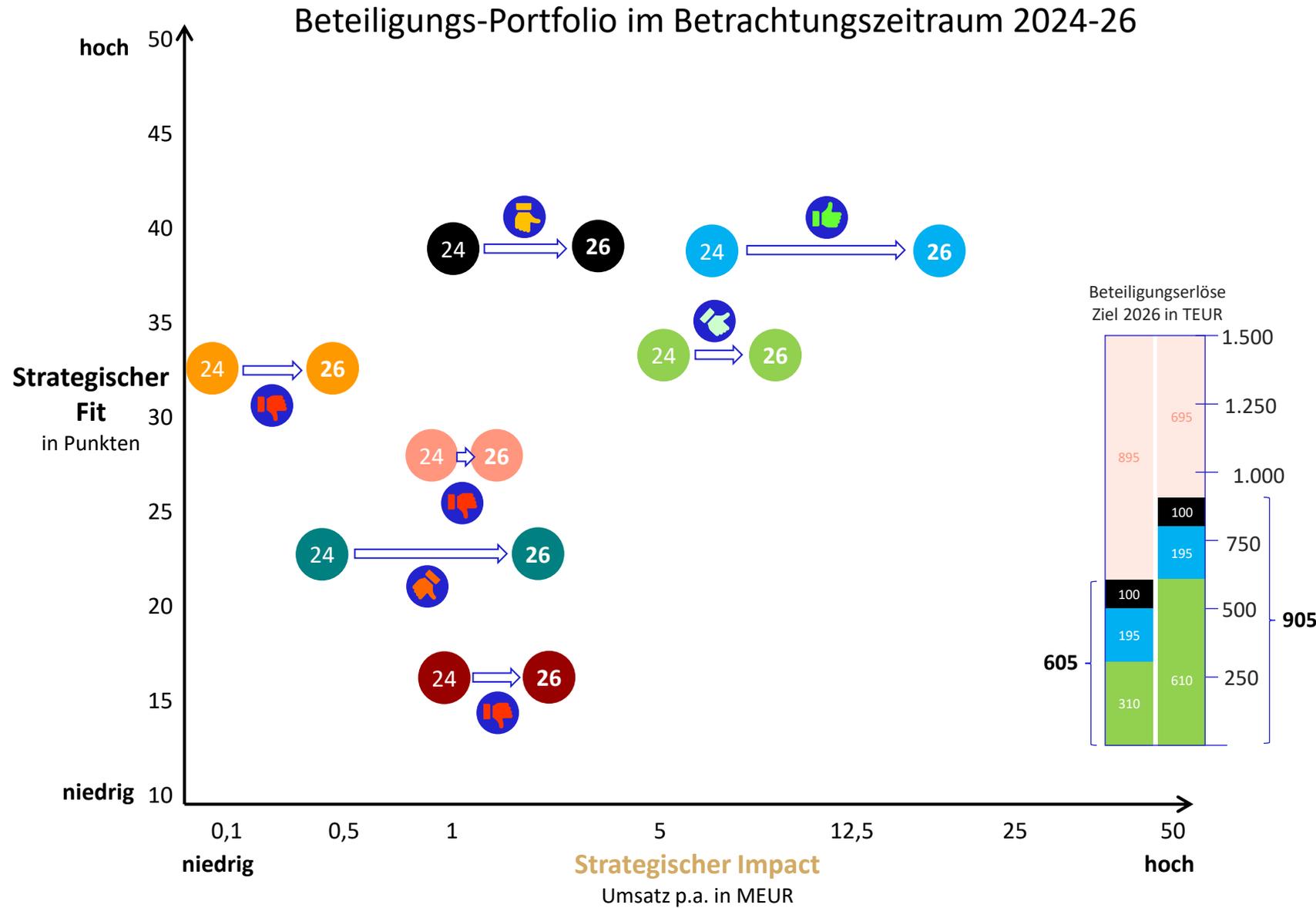


Weiterführung unter enger Begleitung

Das Geschäftsmodell hat Potenzial. Das angestrebte Wachstum ist unter den Synergieannahmen zu begleiten. Besonderes Augenmerk ist auf die Kostenstruktur zu legen, da die EBITDA-Marge von heute gut 7 auf künftig >12% steigen soll.

	Anteil am EBITDA in TEUR		
Anteile in %	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2026
25,10	110	170	310
50,00	210	350	610

Beispielhaftes Ergebnis Portfolio



Legende

- Geschäftsmodell beenden/ nicht erwerben
- Geschäftsmodell beenden/ verändern
- Geschäftsmodell prüfen / erproben
- Geschäftsmodell weiterführen
- Geschäftsmodell weiterführen
- Ziel-Lücke

Unser Team



Jochen Weber

Finance

Zuständig für

- Projektmanagement
- GM-Logik und Kennzahlen
- Umsetzungsbegleitung



Ruwen Reinhard

Tech

Zuständig für

- Digitale*s Reife /Potenzial
- Umsetzungsbegleitung



Michael Jiresch

Market

Zuständig für

- Marktpotenzial und Vermarktungsstrategien
- Umsetzungsbegleitung

Ihr Expertenteam für die **Analyse & Optimierung** von Geschäftsmodellen in der Medienbranche



Wir freuen uns von Ihnen zu hören!



XI-Consulting GmbH
<http://xi-consulting.de>
Jurastraße 27/1
72072 Tübingen
hello@xi-consulting.de
Tel +49 (0)7071 539 1019

Amtsgericht Stuttgart HRB 763988
Geschäftsführung: Jochen Weber